

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

La UOC Malattie dell'apparato respiratorio e Endoscopia vie aeree è inserita nel Dipartimento di Medicina, con una dotazione di n. 22 posti letto ordinari e n. 1 posto di DH.

Si caratterizza per le attività di :

- ricovero ordinario o in DH per la diagnosi e il trattamento delle malattie polmonari a carattere infiammatorio, degenerativo e neoplastico e delle principali complicanze e/o conseguenze di esse, quali ad esempio l'insufficienza respiratoria e/o ventilatoria;
- attività di endoscopia bronchiale dedicata alla diagnosi e terapia delle principali patologie respiratorie, in particolare quelle neoplastiche;
- valutazione funzionale respiratoria, attraverso la spirometria, l'emogasanalisi e il test "del cammino";
- valutazione non invasiva della performance cardiaca, polmonare e metabolica in corso di esercizio fisico (test da sforzo cardiopolmonare).

I dati di attività registrati nell'anno 2017 sono stati:

n. casi di ricovero ordinario: 594

giornate degenza: 6637

degenza media: 11,2

broncoscopie: 375

DH: 51 con 137 accessi

L'incarico della Direzione dell'UOC di Malattie apparato respiratorio e Endoscopia vie aeree richiede un profilo con competenze cliniche, organizzative e gestionali di elevata qualificazione.

Il Direttore della UOC deve possedere le seguenti competenze in ambito clinico:

- comprovate capacità nella broncologia e pneumologia interventistica con elevati volumi di casistica nelle tecniche endoscopiche per la diagnosi e stadiazione del tumore polmonare e per la diagnosi delle altre patologie polmonari (broncoscopia diagnostica, lavaggio bronchiale e bronchiolo-alveolare, biopsie e agoaspirati, ecoendoscopia, ecc.);
- comprovate capacità nelle tecniche di broncoscopia terapeutica, anche con impiego di laser e applicazione di stent, toracoscopia e talcaggi pleurici;
- solida competenza clinica nella disciplina, in particolare nei protocolli diagnostico-terapeutici e nella Evidence Based Medicine relativamente alle principali patologie di competenza: tumori polmonari, broncopneumopatie croniche ostruttive, insufficienza respiratoria, pneumopatie infiltrative diffuse, malattie della pleura, malattie del mediastino, ecc.;
- esperienza documentata nella ricerca clinica attinente tali ambiti disciplinari;
- collaborazione a network clinici e di ricerca di livello nazionale e internazionale.

Il Direttore della UOC deve aver maturato le seguenti competenze organizzative e gestionali:

- capacità di integrazione e di lavoro multidisciplinare con altre unità operative coinvolte nella gestione delle patologie del torace, anche con costruzione di percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali basati sull'efficacia e sull'appropriatezza;
- assicurare il servizio per pazienti in condizioni di urgenza/emergenza, sia del DEA sia degli altri reparti di degenza;



- capacità di abbreviare i tempi di erogazione delle prestazioni per contenere la durata della degenza e fornire tempestivamente le prestazioni richieste dai protocolli diagnostico-terapeutici;
- capacità di promuovere le competenze e l'affiatamento del personale della UOC sia dal punto di vista dello sviluppo delle abilità tecniche sia da quello del lavoro di equipe, mediante il miglioramento continuo della qualità, la formazione e aggiornamento continui, la ricerca clinica, la casistica broncoscopica effettuata.

Al Direttore della UOC è inoltre richiesto di:

- definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate;
- negoziare il budget e gestire l'UO in aderenza agli atti programmatici;
- utilizzare le tecniche di gestione per obiettivi con approccio al problem solving;
- definire e fare utilizzare le procedure operative della struttura, in particolare per la gestione del rischio clinico;
- promuovere nuovi modelli organizzativi e guidarne l'evoluzione;
- rispondere alle esigenze dell'utenza adeguando le azioni del personale al soddisfacimento delle stesse e tutelando il diritto di riservatezza.